编 号	e5- 00031
类 别	E中国概况
来 源	盖县太阳升农机管理站
日 期	1960.12

太陽升人民公社农业机械管理站.经营管理工作的几点体会

辽宁省农业科学院农业经济研究所

太阳升人民公社农业机械管理站
經营管理工作的几点体会

我們太阳升农业机械管理站，在三面紅旗的光輝照耀下，在省、市、县委的正确领导下以及公社党委和各生产队的支援与大力协助下，坚决貫彻了"大办农业，大办粮食"的指示，本着"一年胜一年，步步主动"的精神，全站职工反右倾，鼓足干劲，个个精神奋发，人人斗志昂扬，为农业机械化而努力工作，不仅完成了任务保証了作业质量，降低成本和消耗，同时更重要的是保証了安全。

全站有机耕队九个（花园屯、合作、团山、保胜、沙河子）。主要为六个生产大队，三个村橇农场服务。拥有拖拉机34个混合台，折53.4标准台，（折成标准台47.4），七台新拖拉机。其中有东方紅五台，德特—413五台，克特—07四台，狄—40二台，尤特兹—45三台，热格森35九台，热特—25K十台；配合有机引二、三、五铧犁35台，播种机5台，中耕机8台，培土器1台，缺口耙9台，镇压器10台（包括联合镇压器4台）丁齿耙40片，汽车2台，拖车18台，耕机械主要小型农具。脱谷机、收割机等32台（部）这些农机具都以"农业为主，综合利用"的使用方针指导下，充分发挥机具效能，支援了农业生产。所以去年全站在折成47.4标准台拖拉机，累计完成工作量为35，704，8标准亩，其中：反地17162.3亩标亩，平均每台标准台工作量为753.2标准亩，反地为235.3亩标亩，其工作量和反地面积分别完成省定700标准亩指标的107.6%，150亩标亩指标的155.9%，每标准台工作量比去年55?标准亩提高35.8%。在完成全部工作量中，属于农业生产的为33.2?74.5标准亩，占总工作量的93.7%，其他作业为2.234.?标准亩，占总工作量3.3%。我們彻底贯彻执行了拖拉机工作以"农业为主，综合利用"的方针。

在作业质量方面，由于本着"机械耕作必须与农业生产技术措施相结合；与精耕细作的优良传统相结合"的要求"，因此，反地、耙地、压地、耧地、播种等各项作业，经过各生产队的验收有80%达到"优质"并基本消灭了返工重作的不合格现象。机耕地的庄稼普遍比畜耕地长的好，颇得社员的好评。如少尉子大队高屯小队西山坡种的大豆，经测産，机耕与非机耕产量相差75斤，增产30%。

全站的全部机耕作业，总計耗油220,145公斤，平均每标准亩耗油6.1公斤，比去年6.9公斤降低11.6%；較省市规定每标准亩耗油10公斤指标降低39%；較去年每标准亩耗油3.5公斤降低18.9%。作业总成本367,123.64元；平均每标准亩成本10.28元。比去年11.93元降低13.4%；較省定12元指标降低14.4%。

在今年机耕作业中，由于認真贯彻执行了农业机务规程，作到了"人人管生产，人人管安全"。因此参加作业的34台拖拉机基本上没有发生重大事故，有22台拖拉机实现了安全生产。其中，尤特兹45—009号，热特25K—023、024号。三个机车组安全行驶已超过5,500小时，秋营—413—004号和秋—40—010号机车組的安全行驶已分别达到3,500—4,000小时，这几个机车組曾受过几次的安全奖励。

从上面这些情况看来，我們无論在发揮机具效能提高作业质量方面，或是在降低生产成本，保証安全作业方面，都取得了显著的成績，基本上达到了"高效优质、低耗、安全"的要求。

这些成績是怎样取得的呢？主要有以下几点体会：

一、听党的話，加强生产第一綫的領导。

听党的話，切切实实的貫彻执行党的方針政策是搞好一切工作的根本保証。我們机械管理站在公社党委的直接領导下，在各項生产活动中处处听党的話，按党的要求来不断的改进自己的工作。如为了加强对机耕生产的領导，我們党曾要求各級領导干部深入生产第一綫，参加生产，領导生产，我們管理站通过学习这

实践証明，在領导农业机械化工作中，每解决一个矛盾，就前进一个步伐，无疑的反映在生产中都是一次跃进，但是怎样才能及时的发现矛盾，解决矛盾，发現經驗，推广經驗，主要是領导干部必須走出办公室，深入生产第一线。

由于依靠了党的領导，坚持听党的話，实行政治挂帅，大搞群众运动，从而不断提高了全体职工的政治思想觉悟，个々都是干劲十足。如花元培机耕队东方紅54型007机车組在今秋反犁（翻茬期）中，曾冒着刺骨的大北风，进行反犁，当县委郭书記问他們时，他們热情而又坚定的回答說："不怕天凉寒，不怕风怎硬，当不住我們坚强兵"。另如合作机耕队尤特兹—45型008号机车組在反犁中，不論雨多大只要能够坚持作业，他們总是不收兵，直到"三反"工作队的同志看駕駛員衣太淋的很厉害，[illegible]才把机车調回。駕駛員們說："我們为了大办农业，大办粮食就[illegible]又何妨"。这些动人的事例，除及时的表扬树立标兵，同时进行了推广，让全站学习他們，从而使得駕駛員[illegible]駕駛机车不管其它工作的現象，在我們全站得到了扭轉，出現了新的局面，作到了上车是駕駛員，下车是社員。如花元培机耕队东方紅54型012号机车組，合作机耕队德特—25K032号机车組的駕駛員们，在今秋作业初期，由于配件不及时和故障等停车，駕駛員和农具手就主动的向生产队要活作。当机车出故障时，除由人員[illegible]修车，及时排除故障外，其余人員都服从生产队统一分配，进行干农活。因此，干部和社員们一致反映說"今年这些拖拉机駕駛員真是下地[illegible]就是好手，不但和过去变了样，而且是真[illegible]。"

三、千方百計充分发揮机具效能

不断的提高农业机械利用率，充分发揮机具效能，是办好农业机械化事业的主要标志之一。我們一年来在实际生产活动中十分注意这一工作，所以每台机的工作量和去年比較有了显著的提高。今年每标准台拖拉机平均干了753.8标准亩，超过去年每标准台平均完成550.6标准亩的[illegible]。其中：沙河机耕队仅用半年的时間，已超过了该队1959年全年工作量。[illegible]工作量，机务质量也是很好的。詳见表一：

表1.

各机耕队59年与60年工作量对比表

年度 ＼ 标准工作量 ＼ 队别	花元	合作	西山	沙岗	徐屯	全站
1959年	327.6	566.0	400.2	391.4		550.6
1960〃	354	833.4	625	753.3	574.2	753.2
百分比	135.[illegible]	149.1	138.8	193.3		136.9

各机耕队也出现许多达到"高产"的机车组。据花元宅和合作两个机耕队统计17个混合台机车组就有13台机车完成或超额完成了省定每标准台全年工作量700标准亩的指标。其中最高的是热特25型027号机车组，每标准台工作量已超过1,500标准亩。其次是东方红54型007号和012号，热特的003号、023、027、024，[illegible]45型003号、009号机车组每标准台工作量已超过1,000标准亩，这两个机耕队的每个独立机车组完成的工作量如表二：

表2.

花元宅合作机耕队各车组60年完成工作量表

机耕队	车型号	编号	折标准台	累计工作量（标准亩）	标准台工作量（标准亩）	亩致
花元宅	克小0	018	2.1	600.4	286	286.0
	东方红	007	1.2	1,242.4	1,035.3	
	〃	012	1.2	1,208.4	1,007	(1018.1) 509.5
	热特25型	003	1.0	1,050.9	1,050.9	
	〃	023	1.0	1,449.3	1,449.3	1350.7
	〃	027	1.0	1,551.9	1,551.9	
	嘛合森	001	1.6	630.9	394.6	
	〃	004	1.6	1,371.1	857	908.6
	〃	005	1.6	1,39[illegible].6	874.3	
合作队	热特25	002	1.0	665.6	665.6	
	〃	022	1.0	1,003.3	1,003.3	
	〃	024	1.0	1,414.4	1,414.4	
	尤特[illegible]	003	1.6	1,809.9	1,131	
	〃	009	1.6	2,117.3	1,323	
	克[illegible]	005	2.1	335.5	160	
	试[illegible]	004	2.4	1,726.8	719	
	〃	012	1.0	736[illegible]	9[illegible]3	

[illegible]看来：各机车组[illegible]工作是还不够平衡的，而且[illegible]机车组工作[illegible]很[illegible]，如[illegible]作业[illegible]纳提森035—005号机车组，东元[illegible]狄[illegible]40—010号机车组全年分别完成[illegible]60和285标准亩。显见，先进与落后之差很大。因此，改进管理作业[illegible]工作[illegible]改变后进机车组的面貌，还是发挥机具效能[illegible]面的一个很大潜力。

[illegible]怎样才能发挥机具效能[illegible]：

1. 坚持长年作业 [illegible]全年长年作业计划，我们[illegible]从[illegible]拖拉机以[illegible]，一个"春秋忙，夏冬闲"的机务作业常规，已被打破，代之以"四季[illegible]"的新常规，这是[illegible]工作[illegible]。[illegible]机车工作[illegible]。由于[illegible]，所以我们[illegible]机车[illegible]一般达到50%[illegible]，[illegible]如[illegible]025027号机车组全年出车班次346个，估总班次74.7%；纳提森35型005号机车组全年出车班次323个，估总班次[illegible]，狄40型010号机车组全年出车班次4[illegible]9个，估总班次67.[illegible]%。

从以上几个机车组可见，[illegible]机车出车班次一般都超过中央要求全年出车达300—350个班次的要求。出车率差的是[illegible]拖拉机。其主要原因之一是故障停车班次太多，其次是作业项目少，不能进行综合利用。因此，几种[illegible]作业项目不同，所[illegible]时[illegible]不同的。如表：

三种拖拉机在不同作业项目时的班次时间利用调查情况

型别	纹拉斯—25—027			纳提森—35—005			狄—40—010			备注
作业项目	反地代耙	挟坡	捆禾	反代耙	挟坡	捆禾	反代耙	[illegible]	[illegible]	
日期	3.5—17	6.6—13	6.3—15	6.1—8	6.9—19	6.3—11	3.31—4.8	6.21—28	6.12—17	
班次	15	15	15	15	14	15	15	15	12	
总计小时	180	180	180	180	168	180	180	180	[illegible]	
纯作业小时	144.5	159	127	169	139.5	172	[illegible]	164	[illegible]	
佔总时间%	80	88.2	75.1	94	83.1	95.5	71.4	91.1	[illegible]	
保养小时	7	7.5	2	7	6.5	8.5	11	8.5	[illegible]	
佔总时间%	3.9	4.3	1.1	3.8	3.8	4.2	6.1	4.7		
故障小时	8	3.5	6	4	2	—	27	7.5	[illegible]	
佔总时间%	4.4	1.9	3.3	2.2	1.2	—	15	4.2	3.6	
组织与等待	—	6.5	—	—	2	—	[illegible]	—		
佔总时间%	—	3.9	—	—	1.2	—	[illegible]	—		
转移时间	20.5	3.5	—	—	18		—	—		
佔总时间%	11.7	1.9	—	—	10.7		—	—		

很明显，拖拉机工作量是随着出车班次多而提高的。但是要提高工作量，仅仅依靠这个措施还是不足的，最重要的一环还必須提高班次利用率，即在每个班次内，要尽可能的增加純作业班次时間，减少非作业时間。在这方面，我們也是十分注意的，如表三中所示是：在正常作业时期，三种拖拉机在不同作业項目时的班次時間利用率。

从表三可知"热特２５Ｋ０２７号"配合铁一５５型００５号机车的耙地、运輸、拖水等作业，以及秋一４０型０１０号机车的耙地作业，班次时間利用率均已达到或超过限定要求的８０％以上，只有秋一４０型０１０号机车組在耙压地复式作业时没有达到要求，其时間利用率仅为７１.４％。

欲增加拖拉机的出勤班次，以及提高班次时間利用率，我們的体会是：合理安排作业計划，既要有年度的、季度的长計划，又需有小段（１０天—１５天）的短計划。如何制定和执行好拖拉机的作业計划呢？我們从花元屯机耕队实际的經驗認为，必須特別注意以下几点：

①在制訂年度計划时可以粗一些，即確定每标准台拖拉机的生产額和指标就可以了，不必太細。由于作业中变化很大，訂細了也沒有用。制定每标准台机生产指标的方法是：首先分析过去的作业历史資料，机具状况，人員技术水平以及工作干劲，尚以研究每班工作量（标准亩）。然后再乘以估計出来的純作业班次（已經减去了修理、自然影响、成本班次外，保养、調車及其他班次之合）即为机车組的年度計划指标。

②在制訂季度計划时要細一些，必須将作业計划落实到机车組，生产队在拟定訂机车組計划时，要考慮到机车的特点，作到因车制宜。如履帶式拖拉机適合在土质粘的，地块大的地段作业，而輪式拖拉机則適合在土质較輕，地块較小的地段上作业，再如履帶式拖拉机適合作翻地和耙地作业，而輪式拖拉机則適合作播种、耘耙和中耕作业等……。

③在安排作业順序时，要注意到連續作业，减少空车，同时还应考慮农业生产季节性强的特点，要充分利用有效时間，因地制宜作到适当提前。在正常

作业时，就可以作到随耙随压（2月14日），保墒起到；再如在春翻地时，应先翻岗地后翻洼地，先翻种谷子、棉花的地，后翻种高粱、包米地，先翻旱田，后翻水田地等等，这样安排能够做到有效耕翻，争取多打粮。

④小段計划是很重要的。在制定时，必須与生产队的估計連系起来，作业地段必須經过实际檢查，其内容着重是：路车路线，地表状态，土壤水分等。我們从工作实践中体会：熟悉作业地段，是防止发生停车等地或增加空行车的有效措施。

在农业生产中，还常常因为自然影响不能进行作业。（如天下雨等）因此，小段作业計划除有正常計划外，还应有第二本計划，（即预备計划）以作到阴天下雨也有活干。

2、因机制宜，合理编组：就是根据机具的特点，合理编排作业机組，也是充分发揮机具效能的一項有利措施。从我們实际作业項目中，看有許多作业是复式的，即两个作业項目一次完成。如翻地时代丁齿耙，耙地时代镇压器，压地时代木磙子等。这样编組的好处是，不但是减少拖拉机作业的遍数，而且也合理利用了拖拉机的馬力，充分发揮了机具效能。

为了实现合理编組，首先必須了解机具的特性，作到因机制宜，因机具合理编配，但往往有这样事情，两台相同牵引馬力而不同牌号的拖拉机，进行同一項作业时，却往往得出不同的效果。表四都同为24牵引馬力，但不同类型两台机车在压地作业时的記录表：

表4.　两种拖拉机压地作业記录表

拖拉机型	[illegible]	[illegible]—40
編　号	005	010
牵引馬力	24	24
作业日期	60年4月30日	60年4月1日
〃　項目	压　地	耙地十压地
牵引农具	一台 [illegible]压器	41片耙鎮压器各一台
作业地段	[illegible]队[illegible]后地	[illegible]队[illegible]北地
〃　〃　小时	11小时30分	11小时30分
班次工作量	[illegible]垧	80垧
折标准工作量	[illegible]=16标准垧	20×0.3+20×0.2=10标准垧
班次耗油量	[illegible]公斤	5[illegible]公斤
标准垧耗油量	[illegible]=15公斤	[illegible]=5.2公斤

从表四可知：履带式秋—40型拖拉机在正常作业时，可以牵引一台圆盘耙和一台镇压器进行复式作业，班次工作量为10标准亩。但轮式赫格森—35型拖拉机在正常作业时，却仅能牵动一台镇压器，班次工作量为1.5标准亩。从此看来前者比后者工作量高6.3倍，因此在正常作业时用秋—40拖拉机比赫格森35型拖拉机要合适得多。由此可見，在元宝山机耕队在今年春季作业中将正地任务大部分分配给两台秋—40型拖拉机，全队总計春季耙地1.380.4垧，压地1.783.8垧，而这两台拖拉机共計完成耙压任务合为1.190.9垧，分别完成全队耙压地任务的85%和67%。

3.加强技术維护，保证机具正常技术状态。在作业期間保証机具正常技术状态是充分发揮机具效能的根本措施，否则机具經常"怠工"以致不能參加作业，則拖拉机的一切增產节约工作即成为无本之木无源之水。因此，认真的維护机具保証机具經常处于良好的技术状态并延长机具使用寿命，已經成为机务管理工作中的头等重要任务了。

我們在技术維护工作中，所采取的重要措施是：(1)认真貫彻执行安全技术操作規程，按时按号按项保养机具。(2)認真学习先进保养經驗，推广"交班前工对头保养"，以及在保养工作中开展以"清净"为中心的"五净"运动。从而使全站的机具維护保养工作由乱到有的全面开展起来了。

从实际执行中检查，在机具維护方面，大部分机车組都采取了以上的技术措施，因而基本上保証了技术状态的完好，并充分发挥效能，延长了使用寿命。因此，从今年实际工作情况看，全站34台拖拉机有20台延长了大修间距。其中延长了1.000小时以内的有5台；延长1.000—2.000小时的有11台；延长2.000—3.000小时的有4台；按期进行大修的有3台；未达到大修时间的有7台；由于操作保养不当提前进行大修的有4台。从而形成了较为显明的对比。因此，作好机具的日常維护保养工作是保証充分发揮机具效能的重要措施之一。

为了保証不間断的工作，及时排除故障，及时修复机具是组成为重要的一环。我們从今春开始試行抽調了一名技术較高的修理員与一名技术員共同組成了一个

保修小組。秋季作业时，以好技术員为核心扩大了机耕队技术員共六人組成了一个机务巡回检查小組其任务有三：第一是检查机具保养使用情况，及时采有效予防措施。第二是排除机具故障，不影响机车作业。第三是負責全站机具高級保养和修理工作。

从成立"保修小組"和机务巡回检查小組"以来，收效日益显著。在作业中，不但及时排除了一般故障，而且参加了修复7台拖拉机工作，这对于机车减少作业停歇，增加出勤班次，发揮机具效能，都起到了积极的作用。

三、提高技术水平，遵守技术要求，保証作业質量。

保証机耕作业質量是实现农业增产的前提，是全体社員对机耕生产的中心要求。因此，我們在机耕作业中，对強调作业效率与保証作业質量是同等重視两者不能偏废。为此，我們在保証作业質量方面的体会是：

1.必須提高拖拉机駕駛員的技术水平，在当前农业机械化工作当中的突出矛盾之一，是机耕駕駛人員的技术水平不能适应机械化生产的需要。我們全站共有73名駕駛員。其中：技术級別为2級19名，1級60名，可見技术水平是不高的。因此，尽快的提高現有人員的技术水平，借以提高耕作技术和作业質量，便被列入当前急待解决的問題之一了。我們为注意了这一关鍵性存在的問題，积极进行了技术培訓工作。一方面从社选派由年輕的有文化的社員到市县机械化学校进行学习，同时在公社农校又設立机械班，作为后备技术力量。另一方面，又通过生产实际大力培养在職駕駛員，帮助他們提高技术水平在这一方面我們采取了以下几种办法。①师傅代徒弟，老手代新手，具体作法是：每台机车配备一名技术水平較高的駕駛員当老师，为了[illegible]机车当徒弟，在作业中老师边作边教，徒弟边学边作②在进行新作业項目之前先行"試作"，通过"試作"找出經驗及时推广。③召开現场会議，通过实际事实进行技术教育，在作业中发現作业質量和[illegible]好不好典型，就及时組织机车組开現场会議，通过現场会議共同討論[illegible]，提高作业質量[illegible]。④以机耕队为单位建立技术研究小組，广泛交流技术經驗，研討技术問題，集思广益，共同提高。⑤利用阴天下雨机车不能进行作业时，組织技术学习，

以提高技术理论水平
以提高技术理论水平。目前的培训，除县集中训练外，我们另边工作边进行培训。借以提高政治思想觉悟与技术水平。

2.机耕作业必须与农业生产技术措施相结合；与群众耕作的优良传统相结合。我们在春季作业中，根据省委提出的"一早四抢"不误农时的要求。我们将拖拉机投入田间作业时间较往年提前20天左右，早在2月14日就进行了早春正地。在作业之前，我们考虑到正地机具不足的困难（全站在春季作业中只有8台元盘耙，13台丁齿耙，3台镇压器）本着自力更生的原则，积极搜集和改装了新式畜力农具，为机引农具。计改畜力元盘耙为机引耙1台，改畜力镇压器为机引镇压器4台，同时又制造了5台元齿耙，从而在正地作业中，初步解决了大龙套的困难，及时完成了早春正地任务。由于正地及时精细好，防止了春旱，作到了适时播种。

为了适应当地群众的耕作技术习惯，我们积极采取利用新旧结合的办法开展了机播作业。即在机耕地上利用畜力播种机进行开沟，然后由人工播种施肥。这种作法很受群众欢迎。在春播作业中共干了2,600多垧。通过实际试验，逐步找到了机耕与当地耕作技术相结合的新途径。

3.为了保证作业质量，还必须作到质量公布，加强群众对机耕作业质量的检查监督工作，作到机手组质量接受服务生产小队见面。听取他们对机耕作业质量的评价（质量等级分为优良、合格、不合格三种）和意见。在每个地块作业结束后，机手组向生产小队交工验收，凡是作业质量不合格时，机手组必须返工补救，而生产小队也有拒绝验收的权利。我们一年来由于实行了这个办法，群众满意，效果良好。在作业质量方面，由于采取了以上几种办法，使机耕作业质量有了很大的提高。根据各种作业鉴定综合统计，有80%达到优良，而且基本消灭了不合格的现象。因此，机耕地的庄稼从幼苗期生长普遍良好，根据3月12日至15日的调查和鉴定对比试验，几种主要作物在同等条件下，机耕与畜耕的作物在生育上

和产量实收情况，效果非常显著，如附表5所示：

表5. 几种作业机耕与畜耕的生育及产量情况调查表

类别	队别	地名	面积	作物	品种	株高	穗粗	穗长	棒长	花蕾	桃	杈	产量
机耕	良种场	北京杯	85亩	高粱	253	2.8米	1.3公分	15公分					750斤
非机耕	〃	土坡	60〃	〃	〃	2.7米	1.1〃	13公分					675〃
机耕	黄旗	东长城	120〃	棉花	[illegible]字号	55公分				9个	7个	5	320〃
非机耕	〃	奥墙	82〃	〃	〃	52.5〃				8〃	5〃	3	290〃
机耕	河南	学校西	30〃	水稻	卫62	85公分		13.8公分					650〃
非机耕	〃	马路南	20〃	〃	〃	78〃		13.5〃					500〃
机耕	良种场	小区	45〃	苞米	白[illegible]	2.9米	2.2公分		16公分				1087.3
非机耕	〃	〃	30〃	〃	〃	2.85米	1.6〃		13〃				717.6斤

註：表内之单位：面积为亩，长度为公分，产量为市斤。

从上表可以看出机耕地的作物都比非机耕地的长得高棵粗。棉花是枝多花蕾多，桃多，高粱、玉米、谷子是穗长，棒长。经过秋收脱谷的验收是产量高，质量好。又据3月12日至10月27日的调查：沙沟子小队的机耕机播715亩，春小麦经过脱粒过秤，每亩产量为240斤，比同等条件的非机耕地亩产190斤多打50斤，增加产量[illegible]%。

4.实行一深入，二调查，三包四固定的管理方法，认真改善了经营管理工作。首先在作业前队的领导和机耕员要深入田间，调查研究土壤水分，看好地形和行车路线，从而确定作业方法和加油地点，并画定出作业示意图。机耕队据此安排好作业顺序和制訂小段作业计划，与生产队签訂作业合同，这样作不但解决了不乱行车，而且还解决了保証作业质量和安全。

"三包"就是在作业量、季計划基础上，按着各个机车组的具体情况，分别計标任务、耗油定额和修理费包給机车组，为了将"三包"工作切实执行

得好；实行了“三包”手册的办法，每个机车组都有一本三包手册，对工作加以記載，（有验收单为据）季度末总結，年終大評比，实行这个办法的好处是：不但使任务、油料、日常修理这三項包的明确，而且又避免了油料使用的混乱現象。为了使油料包的好，在經常油料不足的情况下，实行了发放油票制度，即每台机车按季度作业計划所需要的油料，由队保管員分期发给油票，当队里送油时机车组要拿着油票领取油料交回油票，实行这个办法后，就是在經常油料不足的情况下，可以把油料发得准确。

“四固定”即是固定地段、机具、人員、加油地点。一年来由于实行了“四固定”而克服了过去的計划性差和定額管理工作的有計划无检查的现象。

由于实行了一除入三包、四固定的办法，保証了全年工作的安全和作业质量，节約油料減少修理費，不断的降低作业成本。

不断的降低作业成本……，是我們貫彻“勤俭建国，勤俭办社，勤俭办一切事业”方針的主要方面。也是改善我們农业机械管理站工作的重要一环，所以我們是經常注意这一工作的，以便达到不断降低作业成本的目的。

怎样才能降低机耕作业的成本呢？我們从实际工作中体会是：首先应該了解构成作业成本的各个項目，以及各个項目的开支情况。現将我站一九六〇年全部开支費用列出附表六，并为了便于比較，我們还計算了每項开支佔总支出的百分比。

六〇年总机耕作业費用及单位成本表

表6.

項目	总成本金額	单位成本金額
一 油料費	1.05.601.00	2.95
1. 主油	80.273.68	2.24
2. 付	25.325.32	0.71
二 修理費	143.71[illegible].25	4.03
1. 大修成	110.692.47	3.11
2. 日常修理費	33.026.78	0.92
三 工資	58.745.26	1.64
1. 工人工資	55.545.11	1.55
2. 管理人員工資	3.201.15	0.08
四 管理費	16.965.79	0.47
五 折旧費	42.091.34	1.17
合計	367.123.64	10.28

从各项費用开支表中可以看出：我站的主要开支是油料費和修理費两项，各佔总支出的23.7%和39.1%。因此，降低作业成本的主要努力是节約油料消耗，降低修理費。当然节約其它开支也不应该予以忽视。为此，将我站的节約油料和降低修理費方面的具体做法介紹如下：

首先是节約油料方面：

①如前述，因机制宜，合理編組，是发揮机車效能的一項有效措施，同时也是一个行之有效的节約燃油消耗的經驗。如表[illegible]所示：如用德特—35型拖拉机作正地作业时，每标準畝耗油量为1.[illegible]公斤，而用熱特—25型拖拉机作正地作业时，每标準畝耗油量仅为[illegible]公斤，前者比后者耗油量数几乎多两倍。当然相差这样悬殊的例子是个别的，但是却[illegible]存在着这样一个事实；即完成一个相同作业項目的任务，而不同类型的机車，耗用不同数量的油料。以下就为实际例子：

表[illegible]　两种机車的耗油量比較表

作业别＼每畝耗油量(公斤)＼拖拉机别	熱特—25型	德特—35型
反地13—20公分	1.25	3.86
起　　壠	2.00	2.37

这两种拖拉机应該怎样用呢？事情很明显，在打[illegible]上[illegible]作业任务时，应該分配熱特25型拖拉机去起壠，[illegible]；因为这样去安排工作能作到节油。我們从一年来的工作中[illegible]认識了这一事实存在，并很好的利用了不同机车的不同效能，[illegible]效果，就比較显著。

②[illegible]減少空行耗油也是很好的一項节油办法。[illegible]已有34个混合台拖拉机，但配備的合格容器，却仅有[illegible]；[illegible]

机作业时，一天要加两次油；按着規定加入拖拉机油箱的燃油（柴油）必須經过48小时以上的沉淀，并且需利用封閉式加油工具，怎样办呢，我們采取的办法是：买了100个大缸作盛油容器，分别放在作业地段附近的屯里，建立了固定加油点。每个加油点配置了5—8口缸，（缸有些都設在房舍内）象这样的加油点，仅從万台机耕队就建立了七处，这种因陋就簡的办法，虽然不是理想的，但是也基本滿足了生产需要，既减少了机车加油时的空行耗油，又貫彻了农业机务規程，有关加添燃油的各項規定。

已如前述，妥善安排作业計划，檢查好調车路綫和作业地段，可以减少"打誤停车"、"停车等油"、空行調车"等非作业加油。

③推广燃油掺水是一項新的节油經驗。我站从四月份开始，就在25台拖拉机上安装了掺水节油装置，节油效果很显著，一般能节油10%左右。但在实际使用中。还存在着使用不經常或装而不用的现象，分析其原因是，駕駛員嫌麻煩，領导对推广这項行之有效的經验也不夠坚决，是为今后值得改进之处。

④建立废油收回制度，并充分利用收回的废油。拖拉机的保养、修理用油，也是一笔不小的开支，为了节約用油，我們已建立了废油收回制度規定了几种保养用油的回收率，即：汽油的收回率为90%；机油为80%；柴油为35%，并且将回收的废柴油經过沉淀后，供保养和修理时用作清洗另件，从而也节省保养用油的消耗。从表3可以看出油料費在成本中的比例是较低的。

表3. 六〇年拖拉机作业成本的构成

項目		金額（元）	构成%
油料費		105.301.00	28.7
修理費	大修理成	110.692.47	
	日常修理	33.025.78	
	小計	143.718.25	39.1
工資		58.746.26	16.1
管理費		15.965.79	4.3
折旧		42.051.34	11.5
合計		367.183.34	

五、遵守农业机务规程，保证安全作业。

两年来的实践証明，在拖拉机的各项作业中，只要认真的遵守农业机务规程，就能保证安全作业。在分析我站所发生事故的实例中，也可以很明显的发現肇事的直接原因，是操作人員违犯农业机务规程所致，在机耕作业中。怎样才能貫彻执行农业机务操作规程呢？我们所取得的經验是：

1. 要坚决。站队領导在貫彻执行农业机务规程时，态度要坚决，要严肅認真，要强调按章办事，发現违章肇事时，决不輕易放过，作到及时处理。如[illegible]机耕队[illegible]格森一35型003号机车駕驶員王[illegible]在一次运输作业时，精神不集中，边行駛边和路旁人[illegible]，由于[illegible]停住了，而他的车还在继续行驶，[illegible]发生肇事事故。肇事后我们管理站及时召开了[illegible]会，发动大家找事故的原因、性質，事故的危害性，以及防止类似事故发生的措施。同时对肇事者也給予了严肃的处理。再如纳特25K003号机车駕驶員[illegible]，在一次作业中不按规定操作。[illegible]对此种不良現象也及时的在[illegible]員大会上进行了批評；由于对违章肇事者給予及时严肃、适当的处理，因此，对全体[illegible]員的教育意义是很深刻的。

2. 要[illegible]。过去在貫彻农业机务规程时，有春秋两季紧，夏冬两季松的現象。[illegible]，我站在总結了这个发生事故的規律以后，在全年对安全生产工作做到季季抓紧。其方法是：对安全工作每10天或一个月就大抓一次。抓什么呢？主要是抓安全措施，把事故消灭在发生之前。其次是經常組織全站机务人員学习上級下达的安全生产決定，借以学习[illegible]失败教训，作好安全工作。

3. 要有措施。为使人員貫彻执行农业机务规程，还必須根据因地制宜的原則，分别[illegible]制訂[illegible]的安全措施。如：[illegible]作业中[illegible]利用[illegible]时，就制訂了"田头时、转弯时"不[illegible]"的[illegible]几項規定。再如[illegible]时；也制定了[illegible]，不[illegible]

要省消灭迷信，不要在人为下的而寻找为内容的安全措施。这些规定和措施，都是来自于群众，都是过去的经验积累，因季而定，因变更作业项目而定，非常适应当时实际情况的。因此，收效显著。

在贯彻执行农业机务规程中，由于抓住了以上三个环节，因此，安全工作有了新的起色，主要表现在：今年驾驶机车多了，而事故却大大的减少了。据统计，今年共发生事故六起，而比去年九起，不但在数量上减少67％，而且在事故的严重程度上，也有所减轻。今年已经有[illegible]成。同时一年来，全站已涌现出了19个安全生产的机车组。

[illegible]县太阳升农业机械管理站

一九六〇年十二月二十九日

330591

太阳升人民公社农业机械管理站
经营管理工作的几点体会

我們太阳升农业机械管理站，在[illegible]领导下，在县、市、公社的正确领导下以及公社党委和各生产队的直接领导与大力支持下，坚决贯彻了“大办农业，大办粮食”的指示，本着“一年当年，[illegible]”的精神，全站职工发扬干劲，鼓足干劲，个个精神奋发，时时刻刻以为农业机械化服务而努力工作，不仅完成了任务保证了作业质量，降低成本和消耗，同时更重要的是保证了安全。

全站有机耕队九个（范元甫、合作、团山、保旺、沙河子）。主要为六个生产大队，三个村作农场服务。拥有拖拉机34个混合台，折53.4标准台，（正常标准台47.4），七台新拖拉机。其中有东方红五台，铁牛—413五台，克特—07四台，德—40三台，尤特兹—45三台，热格特35九台，热特—25K十台；配合有机引二、三、五铧犁35台，播种机5台，中耕机8台，培土器1台，圆盘耙9台，镇压器10台（包括改装的镇压器4台）丁齿耙40片，汽车2台，拖车18台，[illegible]小型农具。脱谷机、收割机等32台（部）这些农机具在以“农业为主，综合利用”的使用方针指导下，充分发挥机械效能，支援了农业生产。所以去年我站在正常47.4标准台拖拉机，累计完成工作量为35，704.8标准亩，其中：完成11，162.3面积亩，平均每标准台工作量为753.2标准亩，定额为235.3面积亩，其工作量和实际面积分别完成计划700标准亩指标的107.6%，150面积亩指标的156.9%，每标准台工作量比去年55[illegible]标准亩提高36.8%。在完成全部工作量中，属于农业生产的为33，274.5标准亩，占总工作量的93.7%，其他作业为2，234.[illegible]标准亩，占总工作量[illegible]3.3%。我们就贯彻执行了拖拉机作业以“农业为主，综合利用”的方针。

在作业质量方面，由于本着“机械耕作必须与农业生产技术措施相结合，与精耕细作的优良传统相结合”的要求，因此，翻地、耙地、压地、夹垄、播种等各项作业，经过各生产队的验收有80%达到“优质”并基本消灭了返工重作的不合格现象。机耕地的庄稼普遍比畜耕地长的好，颇得社员的好评。如少岗子大队黄屯小队西山坡种的大豆，经测产，机耕与非机耕产量相差75斤，增产30%。

全站的全部机耕作业，总计耗油220,145公斤，平均每标准亩耗油6.1公斤，比去年6.9公斤降低11.6%；较省市规定每标准亩耗油10公斤指标降低39%；较县定每标准亩耗油7.5公斤降低18.9%。作业总成本367,123.64元，平均每标准亩成本10.28元。比去年11.88元降低13.4%；较省定12元指标降低14.4%。

在今年机耕作业中，由于认真贯彻执行了农业机务规程，作到了“人人懂生产，人人管安全”。因此参加作业的34台拖拉机基本上没有发生重大事故，有24台拖拉机实现了安全生产。其中，尤特兹45—009号，纳特25K—023、024号。三个机车组安全行驶已超过5,500小时，德特—413—004号和德—40—010号机车组的安全行驶已分别达到3,500—4,000小时，这几个机车组已受过几次的安全奖励。

从上面这些情况看来，我们无论在发挥机具效能提高作业质量方面，或是在降低生产成本，保证安全作业方面，都取得了显著的成绩，基本上达到了“高效、优质、低耗、安全”的要求。

这些成绩是怎样取得的呢？主要有以下几点体会：

一、听党的话，加强生产第一线的领导。

听党的话，切切实实的贯彻执行党的方针政策是搞好一切工作的根本保证。我们机械站始终在公社党委的直接领导下，在各项生产活动中处处听党的话，按党的要求来不断的改进自己的工作。如为了加强对机耕生产的领导，我们党曾要求各级领导干部深入生产第一线，参加生产，领导生产，我们全站通过学习汉

[illegible]

一指示后，就研究了怎样来贯彻执行这一[illegible]等問題。经过公社干部討论，一致认为[illegible]机械化生产[illegible]，是生产的第一线。为了加强生产[illegible]領导，在經过公社党委[illegible]后，于是就将[illegible]長[illegible]到机耕队办公，并确定了[illegible]机耕队为"試驗田"。同时[illegible]和各机耕队全确定了种"試驗田"的机车組，由干部[illegible]干部[illegible]，[illegible]机耕[illegible]，这样就[illegible]及时了解生产中的实际情况，[illegible]一手行为，[illegible]生产中的[illegible]，并[illegible]过[illegible]"試驗田"[illegible]，[illegible]，使生产不断的[illegible]。[illegible]耕[illegible]，[illegible]机耕队[illegible]，[illegible]分[illegible]，[illegible]現[illegible]工[illegible]。为了[illegible]这一[illegible]，我們[illegible]了"試驗田"[illegible]，如[illegible]机耕队有[illegible]每天工作[illegible]，[illegible]工作[illegible]一[illegible]，是[illegible]机耕队。[illegible]了这个机耕队[illegible]"[illegible]計划，[illegible]"，以及机耕队干部执行"分片包干，每天[illegible]"的[illegible]方法，并[illegible]了这一行之有效的[illegible]，从而[illegible]了[illegible]机耕队的[illegible]，克服了机车的[illegible]现象。[illegible]，在一个时期，有一[illegible]机车[illegible]出現了[illegible]，[illegible]工作[illegible]不正常[illegible]。为了[illegible]这一[illegible]，[illegible]不[illegible]工作，[illegible]充分[illegible]机[illegible]，我們还以"試驗田"[illegible]了[illegible]会議，及时推广了[illegible]—[illegible]—033号机车[illegible]执行"[illegible]"[illegible]，以及[illegible]—35[illegible]005[illegible]机车組，[illegible]—413型013号机车[illegible]，[illegible]，从而大大[illegible]了[illegible]机车[illegible]工作效率。

我們为了加强[illegible]的領导，使机耕队与生产队的[illegible]計划[illegible]結合起来，我們[illegible]的办法是：机耕队长兼任生产队长，从領导上合而为一。这样就有利于[illegible]生产第一线上的[illegible]人[illegible]，两个計划的矛盾。[illegible]作的时間[illegible]，是各生产小队互争机车[illegible]严重的一个时期，但由于两个生产計划的統一，[illegible]了[illegible]而将各生产小队互争机车的矛盾[illegible]解决了。

实践証明，在領导农业机械化工作中，每解决一个矛盾，就推广一个经验，无疑的反映在生产中都是一次跃进，但总結矛盾[illegible]发现矛盾，解决矛盾，发現經驗，推广經驗，主要是領导干部必須走出办公室，深入生产第一綫。

由于依靠了党的領导，坚持听党的話，实行政治挂帅，大搞群众运动，从而不断提高了全体职工的政治思想覺悟，个々都是干劲十足。如花元培机耕队东方紅54型007机车組在今秋反[illegible]（[illegible]）中，冒着凛冽的大北风，进行反[illegible]，当县委郭书記問他們时，他們热情而又坚定的回答說："不怕天气寒，不怕风沙硬，挡不住我們坚強手"。另如合作机耕队尤得兹—45型008号机车組在反[illegible]中，不顾雨多大只要能够坚持作业，他們总是不收班，直到"三反"工作队员[illegible]看着驾驶員[illegible]大雨淋的很可怜，[illegible]才把机车调回。驾驶員們說："我們为了大办农业，大办[illegible]"。这些动人的事例，除及时的[illegible]，同时进行了推广，社会的学习他們，从而使得驾驶員[illegible]工作[illegible]，在我們全面得到了[illegible]出現了新的局面，作到了上午是驾驶員，下午是社員。如花元培机耕队东方紅54型012号机车組，合作机耕队尤得兹—25K0-3号机车組驾驶員們，在今秋作业初期，由于[illegible]，驾驶員和农具手就主动的向生产队要活作。当机车出故障时，[illegible]人員除去[illegible]修机车，及时排除故障外，其余人員都服从生产队的分配，进行干农活。因此，干部和社員們一致反映說"今年这些拖拉机驾驶員[illegible]下地干活就是好手，不但和过去变了样，而且是顶呱呱。"

二、十万亩全部充分发挥机具效能

不断的提高农业机械利用率，充分发挥机具效能，是办好农业机械化事业的主要标志之一。我們一年来在实际生产活动中十分重视这一工作，所以全站的工作量和去年比較有了显著的提高。今年每台标准拖拉机平均干了753.8标准亩，超过去年每标准台平均完成500.6标准亩[illegible]。[illegible]机耕队仅在半年的时间，已超过了[illegible]259[illegible]工作量。[illegible]工作量，[illegible]。

表1.

各机耕队59年与60年工作量对比表

标准工作量 / 队别 / 年度	花山	合作	团山	沙岗	徐忠	全站
1959年	387.6	536.0	400.2	391.4		550.6
1960〃	354	833.4	525	7530	574.2	754.3
百分比	[illegible]	1[illegible]	1388	19[illegible]		136.9

各机耕队[illegible]达到"高产"的机车组。花[illegible]和合作两个机耕队共计17个机台合机车中，[illegible]12台机车[illegible]了[illegible]标准台[illegible]年工作量700标准台[illegible]。其中[illegible]5K 027号机车组，[illegible]标准台工作量已超过1,500标准台。[illegible]007号和012号，[illegible]003号、023、027、024，[illegible]4[illegible]003号、009号机车组每标准台工作量已超过1,000标准台[illegible]，这两个机耕队的每个[illegible]机车组完成的工作量如表二：

表2.

花[illegible]合作机耕队各车组60年完成工作量表

机耕队	车型号	编号	折合标准台	累计工作量（[illegible]）	标准台工作量（[illegible]）	备注
花[illegible]	[illegible]0	010	2.1	60[illegible]	236	286.0
	[illegible]	007	1.2	1,842.4	1,03[illegible]	(1018.1) 509.5
	〃	012	1.2	[illegible]803[illegible]	1,007	
	[illegible]	003	1.0	[illegible]	1,050.9	1350.7
	〃	023	1.0	1,[illegible]	1,[illegible]	
	〃	027	1.0	1,551.9	1,551.9	
	[illegible]	001	1.6	630.9	33[illegible].6	408.6
	〃	004	1.6	1,371.1	857	
	〃	005	1.6	1,39[illegible]	87[illegible]	
合作队	[illegible]	002	1.0	66[illegible]	565.6	
	〃	022	1.0	1,003.3	1,003.3	
	〃	024	1.0	1,414.4	1,414.4	
	[illegible]	003	1.5	1,[illegible]	1,131	
	〃	00[illegible]	1.5	2,117.3	1,[illegible]23	
	[illegible]	00[illegible]	2.1	33[illegible]	160	
	[illegible]	00[illegible]	[illegible]	1,7[illegible]	719	
	〃	01[illegible]	1.0	[illegible]	3[illegible]	

[illegible]工作量还不够平衡的，而且还有的机车组工作[illegible]
[illegible]0 7—0 1 0机
[illegible]0 2 [illegible]号机车组，[illegible]
[illegible]合台分别完成，6 0和2 8 0[illegible]，[illegible]之差很大。
[illegible]改进管理作[illegible]后进机车组的前面，还是发挥机具效能
[illegible]一个很大潜力。

[illegible]：

1. 坚持长年作业 [illegible]计划，我们[illegible]拖拉机以[illegible]"[illegible]"
，一个"秋忙，冬闲"[illegible]
[illegible]，这是[illegible]一般达
[illegible]0 2 7 号机车组全
[illegible]0 0 5 号机车组全年出
[illegible]次3 4 0个，[illegible]7 4 7 [illegible]0 1 0号机车组全年出车班次4
[illegible]班次3 2 3个，[illegible]2 0个
[illegible]个，[illegible]。

从以上[illegible]一般都超过中央规定全年出车班次
3 0 0—3 5 0个班次[illegible]的是[illegible]。其主要原因之一
是[illegible]，不能进行综合利用，因此[illegible]
[illegible]不同，所以[illegible]三种拖拉机在不同作业项目时
[illegible]。如表：

[illegible]时间利用情况

型别	东方红-25-027			东方红-35-005			铁牛-40-010			备注
作业项目	反地代耙	旋耕	捆水	反代耙	旋耕	捆水	反代耙	[illegible]	[illegible]	
日期	3.5-17	6.6-13	6.3-15	4.1-6	6.9-19	6.3-11	3.31-4.8	4.21-29	6.11-17	
班次	15	15	15	15	16	15	15	15	12	
累计小时	180	180	180	169	169	180	170	80	[illegible]	
纯作业小时	144.5	159	127	169	139.5	172	[illegible]	164	110.5	
占总时间%	80	88.2	75.1	74	83.1	[illegible]	71.4	[illegible]	[illegible]	
保养小时	7	7.5	2	2	[illegible]	[illegible]	[illegible]	8.5	[illegible]	
占总时间%	3.9	4.3	1.1	[illegible]	[illegible]	[illegible]	4.1	[illegible]	[illegible]	
故障小时	8	3.5	6	4	2	—	2.7	[illegible]	3.6	
占总时间%	4.4	1.9	3.3	2.12	1.2	—	[illegible]	[illegible]		
组织等待小时	—	6.5	—	—	2	—	[illegible]	—		
占总时间%	—	3.9	—	—	[illegible]	—	[illegible]	—		
其他小时	20.5	3.5	—	—	[illegible]	—	—	—		
占总时间%	11.2	[illegible]	—	—	[illegible]		—	—		

作业时，说明[illegible]压（2月14日），[illegible]；再如在春反地时，应先反[illegible]，先反种谷子、棉花的地，后反种高粱、包米地，先反[illegible]，后反水田地等々，这样安排能够保证有效耕期，争取多[illegible]。

③小段計划是很重要的。在制定时，必须与生产队协商研究起来，作业地段必须经过实际检查，其内容着重是：面积大小，地表状态、土壤水分等。我們从工作实践中体会：选定作业地段，是防止发生停车等地或增加空驶时间的有效措施。

在农业生产中，还常々因为自然影响不能进行作业。（如天下雨等）因此，小段作业計划除有正常計划外，还应有第二套計划，（即预备計划）以作到明天下雨也有活干。

⑵因机制宜，合理编组。根据机具的特点，合理编排作业机组，也是充分发挥机具效能的一项有利措施。从我們实际作业项目中，看有许多作业是复式的，即两个作业项目一次完成。如反地时代了齿耙，耙地时代镇压器，压地时代木耢子等。这样编组的好处是，不但是减少拖拉机作业的遍数。而且也合理利用了拖拉机的马力，充分发挥了机具效能。

为了实现合理编组，首先必须了解机具的特性，作到因机制宜，因机具合理编配，但往々有这样事情，两台相同牵引马力而不同牌号的拖拉机，进行同一项作业时，却往々得出不同的效果。表四为[illegible]牵引马力，但不同类型的两台拖拉机作业时的记录表：

表4. 两种拖拉机作业记录表

拖拉机型	尤特茲	[illegible]-40
编号	1005	010
牵引马力	[illegible]	[illegible]
作业日期	60年4月30日	60年4月1日
〃〃项目	压地	耙地[illegible]
牵引农具	一台[illegible]压器	41片耙[illegible]压器各一台
作业地段	[illegible]	[illegible]
〃〃小时	11小时30分	11小时30分
班次工作量	[illegible]亩	80亩
折标准工作量	[illegible]标准亩	20×0.3+20×0.2=10标准亩
班次耗油量	[illegible]公斤	52公斤
标准亩耗油量	[illegible]=[illegible]公斤	[illegible]=5.2公斤

从表四可知：秋收式—40型拖拉机在正常作业时，可以拖带一台圆盘耙和一台镇压器进行复式作业，班次工作量约10标准亩。但纳蒂森—35型拖拉机在正常作业时，却只能拖动一台镇压器，班次工作量约1.5标准亩。从此看来前者比后者工作效率高6.3倍，因此在正常作业时用秋—40拖拉机比纳蒂森35型拖拉机要合算得多。由此可见，在拖拉机队在今年春季作业中将压地任务大部分分配给两台秋—40型拖拉机，全队总计春耕耙地1.380.4亩，压地1.783.8亩，而这两台拖拉机共计完成耙压任务合为1.190.9亩，分别完成全队耙压地任务的36%和67%。

3.加强技术维护，保证机具正常技术状态：在作业期间保证机具正常技术状态是充分发挥机具效率的根本措施，否则机具经常"患病"，以致不能参加作业，则拖拉机的一切生产计划都成为无本之木无源之水。因此，认真的维护机具保证机具经常处于良好的技术状态并延长机具使用寿命，已经成为机务管理工作中的头等重要任务了。

我们在技术维护工作中，所采取的重要措施是：①认真贯彻执行农业机务操作规程，按时按号按项保养机具。②认真学习先进经验，推广"成班包工对头保养"，以及在技术工作中开展以"四净"为中心的"五好"运动，从而使全站的机具维护保养工作由点到面的全面开展起来了。

从实际执行中检查，在机具维护方面，大部分机车组都采取了以上的技术措施，因而基本上保证了技术状态的完好，并充分发挥效能，延长了使用寿命。因此，从今年实际工作情况看，全站34台拖拉机有20台延长了大修间距。其中延长了1.000小时以内的有5台；延长1.000—2.000小时的有11台；延长2.000—3.000小时的有4台；按时进行大修的有3台；未达到大修时间的有7台；由于保养不当提前进行大修的有4台。从而形成了较为显明的对比。因此，作好机具的日常维护保养工作是保证充分发挥机具效能的重要措施之一。

为了保证不间断的工作，及时排除故障和及时修复机具是极为重要的一环。我们从今春开始就抽调了名技术较好的修理工与一台技术员共同组成了一个

保配小组。秋季作业时，以原技术组为核心扩大了机耕队的技术员共六人组成了一个机务巡回检查小组其任务有三：第一检查机具保养使用情况，及时采取有效预防措施。第二是排除机具故障，不影响机车作业。第三是[illegible]机具备件保养和修理工作。

从成立"保配小组"和"机务巡回检查小组"以来，成效日益显著。在作业中，不但及时排除了一般故障，而且参加了[illegible]7台[illegible]工作，这对于[illegible]机减少作业停歇，增加出勤班次，发挥机具效能，起到了积极的作用。

三、提高技术水平，遵守技术要求，保证作业质量。

保证机耕作业质量是实现农业增产的前提，是全体社员对机耕生产的中心要求。因此，我们在机耕作业中，对强调作业效率与保证作业质量是同样重视，两者不能偏废。为此，我们在保证作业质量方面的体会是：

1.必须提高拖拉机驾驶员的技术水平，但当前农业机械化工作当中的突出矛盾之一，是拖拉机驾驶人员的技术水平不能适应机械化生产的需要。我们站共有70名驾驶员。其中：技术级别为2级的13名，1级的63名，可见技术水平是不高的。因此，尽快地提高现有人员的技术水平，借以提高机耕技术和作业质量，便被列入当前急待解决的问题之一了。我们站正视了这一突出矛盾的问题，积极进行了技术培训工作。一方面从驾驶员中选出有文化的送到市县农机化学校进行学习，同时在公社农校又设立机耕班，作为后备技术力量。另一方面：又通过生产实际大力培养在职驾驶员，帮助他们提高技术水平。在这一方面我们采取了以下几种办法。①师徒代理制，老手代新手，其具体作法是：每台机车配备一名技术水平较高的驾驶员当老师，另外配备几名学徒当助手，在作业中老师边作边教，徒弟边学边作。②由老手在新作业项目之前进行"试作"，通过"试作"找出经验及时推广。③召开现场会议，通过现场进行技术教育，在作业中发现作业质量和[illegible]好的经验，就及时[illegible]召开现场会议，通过现场会议[illegible]作业质量[illegible]。④以机耕队为单位建立技术研究小组，广泛交流技术经验，编写技术资料，[illegible]集思广益，共同提高。①利用阴天下雨机车不能进行作业时，组织技术学习，

以提高技术理论水平

以提高技术理论水平。目前的训练，除县集中训练外，我们要边工作边进行培训，借以提高政治思想觉悟与技术水平。

2.机耕作业必须与农业生产技术措施相结合；与群众耕作的优良传统相结合。我们在春耕作业中，根据群众提出的"一犁到头"不缺犁的要求。我们将拖拉机投入田间作业时间较往年提前20天左右，早在2月14日就进行了平整正地。在作业之前，我们感到正地机具不足的情况（全站在春耕作业中只有8台无齿耙，13台丁齿耙，8台镇压器）本着自力更生的原则，积极改装和改装了新式畜力农具，机引农具。计改畜力无齿耙为机引耙1台，改畜力镇压器为机引镇压器4台，同时又制造了5台无齿耙，从而在正地作业中，切实保证了大无齿耙的需要，及时完成了平整正地任务。由于正地及时质量好，防止了跑墒，作到了适时播种。

为了适应当地群众的耕作技术习惯，我们也采取了利用新旧结合的办法开展了机播作业。即在机具上[illegible]，然后由人工播种和点肥。这种作法颇受群众欢迎。在春播作业中共干了2,600多亩，通过实际效果，充分说明了机耕与当地耕作技术相结合的可能性。

3.为了保证作业质量，还必须作到民主办站，加强群众对机耕作业质量的监督检查工作，作到机车组直接和生产小队见面。听取他们对机耕作业质量的评价（质量等级分为优良、合格、不合格三种）和意见。在每个地块作业结束后，机车组向生产小队交工验收，凡是作业质量不合格时，机车组必须返工补救，而生产小队也有拒绝验收的权利。我们一年来由于实行了这个办法，群众满意，效果良好。在作业质量方面，由于采取了以上几种办法，使机耕作业质量有了很大的提高。经过各种作业检查及验收统计，有80%达到优良，而且基本消灭了不合格的现象。因此，机耕地的庄稼从幼苗到生长普遍良好，据3月12日至15日的调查和秋收统计，几种主要作物在同等条件下，机耕与畜耕的作物在结实上

和产[illegible]情况，[illegible]非常[illegible]，[illegible]。

表5.

几种作业机耕与畜耕的生育及产量情况调查表

类别	队别	地名	面积	作物	品种	株高	穗粗	穗长	棒长	花蕾	桃	数	产量
机 良	良种场	北京杯	85亩	高粱	253	2.91米	1.32公分	15公分					750斤
非机良	〃	丘坡	60〃	〃	〃	2.7米	1.1〃	13公分					575〃
机 良	黄旗	东长城	120〃	棉花	[illegible]字	55公分				9个	7个	5	320〃
非机良	〃	更墙	82〃	〃	〃	52.5〃				8〃	5〃	3	290〃
机 良	河南	学校西	30〃	水稻	卫.62	85公分		13.8公分					650〃
非机良	〃	马路南	20〃	〃	〃	78〃		13.5〃					500〃
机 良	良种场	小区	45〃	玉米	白鹤	2.9米	2.7公分		16公分				1037.3
非机良	〃	〃	30〃	〃	〃	2.85米	1.6〃		13〃				717.6斤

註：表内之单位：面积为亩，长度为公分，产量为市斤。

从上表可以看出机耕地的作物都比非机耕地的长得高得粗。棉花是枝多花蕾多，[illegible]桃多，高粱、玉米、谷子是穗长，棒长。经过秋收脱谷的[illegible]是产量高，[illegible]好。又据3月12日至10月27日的调查：沙沟子小队[illegible]机耕[illegible]播715亩，春小麦经过脱粒过秤，每亩产量为240斤，比同一条件下的非机耕地亩产190斤多打50斤，增加产量26.3%。

4.实行一保入，二讲[illegible]，三包的[illegible]方法，[illegible]工作。首先在作业前队[illegible]深入[illegible]，[illegible]土壤水分，[illegible]好[illegible]，从而确定作业方法[illegible]，并[illegible]作业[illegible]。机耕队[illegible]作业顺序和制订[illegible]计划，与生产队签订作业合同，这样作不但解决了[illegible]，而且还解决了[illegible]作业质量[illegible]。

“三包”就是在作业[illegible]上，[illegible]各个机[illegible]，分别[illegible]任务、[illegible]，为了将“三包”工作[illegible]执行

得汁；实行了"三包"手册的办法，每个机车组都有一本三包手册，的工作加以記載，（有验收单为据）季度小结，年终大总結，实行这个办法的好处是，不但使任务、油料、日常修理达到了落实，而且又避免了油料乱用和浪费现象。为了使油料包的更好，在油源不足的情况下，实行了发放油票制度，即每台机车按季度作业計划所需要的油料，由队保管员分期发给油票，当机車返回油库，实行这个办法后，就是在油源不足的情况下，可以把油料安排得当。

"四固定"即是固定地段、机具、人員、加油地点。一年来由于实行了"四固定"，克服了过去的计划不周和定員管理工作的有計划的缺点。

由于实行了一條八三包、四固定的办法，保証了全年生产任务和作业质量，节约了油料，減少修理費，不断的降低作业成本。

不断的降低作业成本，是我們貫彻"勤儉建国、勤儉办社，勤儉办一切事业"方針的主要方面。也是改善我們农业机械管理站工作的重要一环，所以我們是經常注意这一工作的，以便达到不断降低作业成本的目的。

怎样才能降低机耕作业的成本呢？我們实际工作中体会是：首先应該了解构成作业成本的各个項目，以及各个项目的开支情况。現将我站一九六〇年各項开支費用列出附表六，并为了便于比較，我們还計算了每項开支占总支出的百分比。

六〇年機耕作业費用及单位成本表

表6.

項目	总成本金額	单位成本金額
一 油料費	1.05.601.00	2.95
1. 主油	80.273.68	2.34
2. 付	25.325.32	0.71
二 修理費	143.71[illegible].25	4.03
1.大修定額	1.10.692.47	3.11
2.日常修理費	33.025.73	0.92
三 工資	58.745.26	1.64
1.工人工資	55.045.11	1.55
2.管理人員工資	3.201.15	0.08
四 管理費	16.965.79	0.47
五 折旧費	42.091.34	1.17
合計	367.123.64	10.28

从各项费用开支表中可以看出，我站的主要开支是油料费和修理费两项，各占总支出的23.7%和39.1%。因此，降低作业成本的主要途径是节约油料消耗，降低修理费。当然节约其它开支也不应该予以忽视。为此，将我站的节约油料和降低修理费方面的[illegible]介绍如下：

首先是节约油料方面：

①如前述，对机耕区、合理编组，是发挥机车效能的一项[illegible]，同时也是一个行之有效的节约燃油消耗的经验。[illegible]：如用[illegible]—35型拖拉机作正常作业时，每标准亩耗油量[illegible]1[illegible]公斤；而用[illegible]型拖拉机作正常作业时，每标准亩耗油量仅为3.2公斤，[illegible]数几乎多两倍。当然相差这样悬殊的例子是个别的，但[illegible]这样一个事实；即完成一个相同作业项目的[illegible]，而不同[illegible]，耗用不同数量的油料。以下是为实际例子：

表七　两种拖拉机的耗油比较表

作业别 ＼ 每亩耗油量（公斤） ＼ 拖拉机别	热特—25K型	[illegible]—30型
灭茬13—20公分	1.20	3.86
起垄	2.00	2.57

这两种拖拉机应该怎样用呢？事情很明显，在打[illegible]完成上述所列作业任务时，应该分配热特25K拖拉机去[illegible]，[illegible]。因为这样去安排工作能作到节油。我们从一年来的工作中[illegible]认识了这一客观存在，并很好的利用了不同机车的[illegible]，[illegible]效果，较比较好。

②建立加油站减少浪费耗油也是很好的一项节约办法。[illegible]已有34个混合台拖拉机，但配备的合格容器，[illegible]

机作业时，一天要加两次油；按着规定加入拖拉机油箱的燃油（柴油）必须经过48小时以上的沉淀，并且需利用封闭式加油工具，怎样办呢，我们采取的办法是：买了100个大缸作盛油容器，分别放在作业地段附近的地里，建立了固定加油点。每个加油点配置了5—8口缸，（[illegible]部放在房舍内）象这样的加油点，仅[illegible]拖拉机队就设立了七处，这[illegible]加油的办法，虽然不是理想的，但是也基本满足了生产需要，[illegible]减少了[illegible]车加油时的空行耗油，又贯彻了农业机务规程，有关加添燃油的各项规定。

已如前述，妥善安排作业计划，检查好调车路线和作业地段，可以减少"打误停车"、"停车等油"、空行调车"等非作业加油。

③推广燃油掺水是一项新的节油经验。我站从四月份开始，现在2[illegible]台拖拉机上按装了掺水节油装置，节油效果很显著，一般能节油10%左右。但在实际使用中。还存在着使用不经常或装而不用的现象，分析其原因是，驾驶員嫌麻烦，领导对推广这项行之有效的经验也不够坚决，是为今后值得改进之处。

④建立废油收回制度，并充分利用收回的废油。拖拉机的保养、[illegible]用油，也是一笔不小的开支，为了节约用油，我站已建立了废油收回制度，规定了几种保养用油的回收率，即：肉桂油的收回率为90%；[illegible]为80%；柴油为85%，并且将回收的废柴油[illegible]过滤后，[illegible]用作清洗另件，从而也节省保养用油的消耗。从表3可以看出油料[illegible]在成本中的比例是较低的。

表3.　　六〇年[illegible]

項目		金額（元）	[illegible]%
油料費		105,301.00	33.7
修理費	大修[illegible]成	110,5[illegible]3.47	
	日常修理	33,02[illegible].78	
	小計	143,71[illegible].25	[illegible].1
工資		53,745.26	15.1
管理費		15,935.79	4.5
折旧		42,0[illegible]1.34	1[illegible]
合計		357,183.34	

要遵守农业机务规程，保证安全作业。

两年来的实践证明，在[illegible]机的各项作业中，只要认真的遵守农业机务规程，就能保证安全作业。在分析[illegible]所发生事故的实例中，也可以很明显的发现事故的直接原因，是操作人员违犯农业机务规程所致，在机耕作业中。怎样才能认真执行农业机务操作规程呢？我们所取得的经验是：

1.要坚决。站队领导在贯彻执行农业机务规程时，态度要坚决，要严肃认真，要遵照规章办事，发现违章肇事时，决不轻易放过，作到及时处理。如[illegible]斯大林格勒一35型003号机车驾驶员王[illegible]在一次运输作业时，精神不集中，边行驶边和[illegible]旁人[illegible]，由于[illegible]停车了，[illegible]的车[illegible]了[illegible]未发生[illegible]事故。肇事后[illegible]及时召开了[illegible]讨论会，发动大家[illegible]事故的原因，性质，[illegible]，[illegible]上[illegible]事故发生的措施。同时对肇事者也给予了严肃的处理。再如[illegible]25K003号机车[illegible]，在一次作业中不按规定操作。[illegible]，对此种不良现象[illegible]及时的在[illegible]员大会上进行了批评，由于对违章肇事者给予及时严肃、适当的处理，[illegible]对全[illegible]的教育是很深刻的。

2.要[illegible]，[illegible]时，首[illegible]，夏冬两季[illegible]的[illegible]，[illegible]了这个发生事[illegible]以后，在全[illegible]对安全生产工作[illegible]。其方法是：对安全工作每10天或一个月[illegible]大[illegible]一次。[illegible]什么[illegible]安全措施，[illegible]事故[illegible]之前。[illegible]全站机务人员学习上级[illegible]安全生产[illegible]，[illegible]学习[illegible]，作好安全工作。

3.要[illegible]，[illegible]执行农业机务规程，还必须根据因地制宜的原则，[illegible]安全措施。如[illegible]作业[illegible]，[illegible]“[illegible]、[illegible]”不[illegible]上[illegible]”的[illegible]，[illegible]了[illegible]，不[illegible]规定。再如[illegible]作业时，[illegible]了[illegible]，不

设备的决定了硬，下设社人对下一些问题意见以及的反对措施。这些意见和措施，都是来自于群众，都是过去的经验总结，因事而定，因受员作认真目而定，非常适应当时实际情况的。因此，收效显著。

在贯彻执行农业机务规程中，由于抓住了以上三个环节，因此，安全工作有了新的起色，主要表现在：今年机车出勤多了，而事故却大大的减少了。今年共发生事故六起，而比去年九起，不但在数量上减少67%，而且在事故的严重程度上，也有所减轻。今年已经有[illegible]，全站已涌现出了19个安全生产的机车组。

[illegible]县[illegible]农业机械管理站

一九六〇年十二月二十[illegible]日